

Masazumi Ishii (石井正純)
AZCA, Inc.
Managing Director

AZCA レジデンシー・プログラムのご紹介

弊社AZCA(アズカ)は1985年設立以来、ここシリコンバレーを拠点に「ベンチャー(新規事業)」、「インターナショナル」、「ハンズ・オン」をキーワードに日米企業の新規事業開拓の支援をしてきましたが、特に日本企業に対して、これらの支援を更に一歩進め、顧客企業に更に密着した形で、新規事業開拓の支援のみならず、国際的に通用する人材の育成を行なう「AZCAレジデンシー・プログラム」を実施しています。今回はこのAZCAレジデンシー・プログラムをご紹介をしたいと思えます。

これまで多くの日本企業がシリコンバレーのインフラを活用し、米国先端企業との戦略的提携などを通して新規事業の開拓を試みてきましたが、適切な「水先案内」なしには必ずしも効果的に成果をあげているとは言えません。その理由は、1)現地駐在の担当者は新規事業シーズの探索のミッションを負いながらも、兼務であるためになかなか本来の作業に専念出来ない、2)日本の大企業のメンタリティとのギャップが多く、米同、特にシリコンバレーの企業の行動規範を理解しにくく、そのため、ベンチャー企業との提携交渉がうまくいかない、さらに、3)独自での人脈作り、情報ネットワークへのアクセスには通常3年以上の年月がかかると思われるが、担当者は成果が出せないまま日本に帰任、その結果、何年経っても組織としてシリコンバレーのインフラを活用出来るスレッッシュホールド(閾値)に達しない、などが挙げられます。

AZCAではこのような障害を取り除き、約1年で米国ベンチャー企業との提携を成功裡

に達成出来る人材を育成し、さらに具体的な新規事業開拓の成果に結び付けます。

具体的には、顧客企業から派遣された優秀でホテンシャルのある担当要員(アサイニー)がAZCAの事務所に一年程度常駐し、AZCAからの直接の指導とサポートを受けながら、米国における企業のインフラ、ベンチャーキャピタルの仕組み、シリコンバレーのベンチャー企業の考え方、行動規範などを理解し、独自では短期間に達成不可能な人脈作り、情報ネットワーク作りを行ない、ベンチャーキャピタリスト、ヘッドハンター、法律家、会計士などプロフェッショナル・コミュニティへのインサイダー化の促進します。さらに現地ベンチャー企業家との人脈も構築し、具体的な新規事業案件の探索、評価を行ない、提携交渉からアライアンス関係の構築を実現します。最終的に新規事業のシーズを探索、評価、戦略的提携の締結まで実施します。

扱うテーマとしては、多角化戦略立案、および戦略的業務提携の検討、実施、米国企業の買収、合併を含む投資案件の探索、評価、特定技術を保有する米国企業の探索、抽出、北米市場参入に関するフィージビリティ・スタディ、米国支店および駐在事務所の開設、業務立ち上げ、米同子会社のリストラクチャリングに関する検討と実施、など多岐にわたります。

AZCAに常駐する顧客企業からのアサイニーは、AZCAの担当マネジング・ディレクターおよびアソシエイトとともにシリコンバレーにおけるチームを組み、日本本社サイ



レジデンシー・プログラムアサイニーの会議風景

ドの担当チームとの連携で作業を進めます。レジデンシー・プログラムの最終ステップとして、日本の本社においてプロジェクトの最終報告会を行ない、プロジェクトの成果を報告します。報告内容は通常、プロジェクトの具体的な成果と共に、アサイニーが一年間のシリコンバレー駐在を通して、何を学んだか、どのような新たなスキルを身に付けたか、なども報告します。米国におけるベンチャー企業との戦略的提携は、提携関係を樹立した時点で本当のチャレンジが始まります。提携関係から確実に新規事業の成果を生み出していくために、通常アサイニーは帰国後もプロジェクトのインプリメンテーションとフォローアップに従事します。

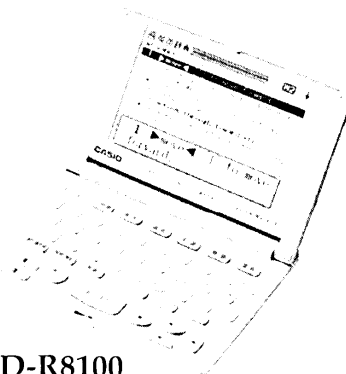
レジデンシー・プログラムではアサイニーが自分自身のビジネス・チャレンジとして作業をおこなうため、その成果に対して強い当事者意識(オーナーシップ)を持つことになり、インプリメンテーションも大変効果的になります。これまで、AZCAではレジデンシー・プログラムを過去6年にわたり日本企業7社に対し実施してきましたが、大変な好評を博しています。

さらに詳しい内容についてご関心をお持ちの方はAZCA事務所までご連絡下さい。

日本で人気の
カシオの電子辞書が
紀伊國屋書店に登場。

お手ごろ価格199ドルのR5100から、
23辞書搭載のR6200まで、全4種類。
すべて1年間の保証付です。

XD-R8100



KINOKUNIYA
BOOKSTORES

紀伊國屋書店

SF店 1581 Webster St., San Francisco, CA 94115
phone 415-567-7625 fax 415-567-4109
san_franisco@kinokuniya.com

SJ店 685 Saratoga Ave., San Jose, CA 95129
phone 408-252-1300 fax 408-252-2687
san_jose@kinokuniya.com